

PORTFOLIO

fe[®] academy

Qualifizierungen für Unternehmen der produzierenden Industrie

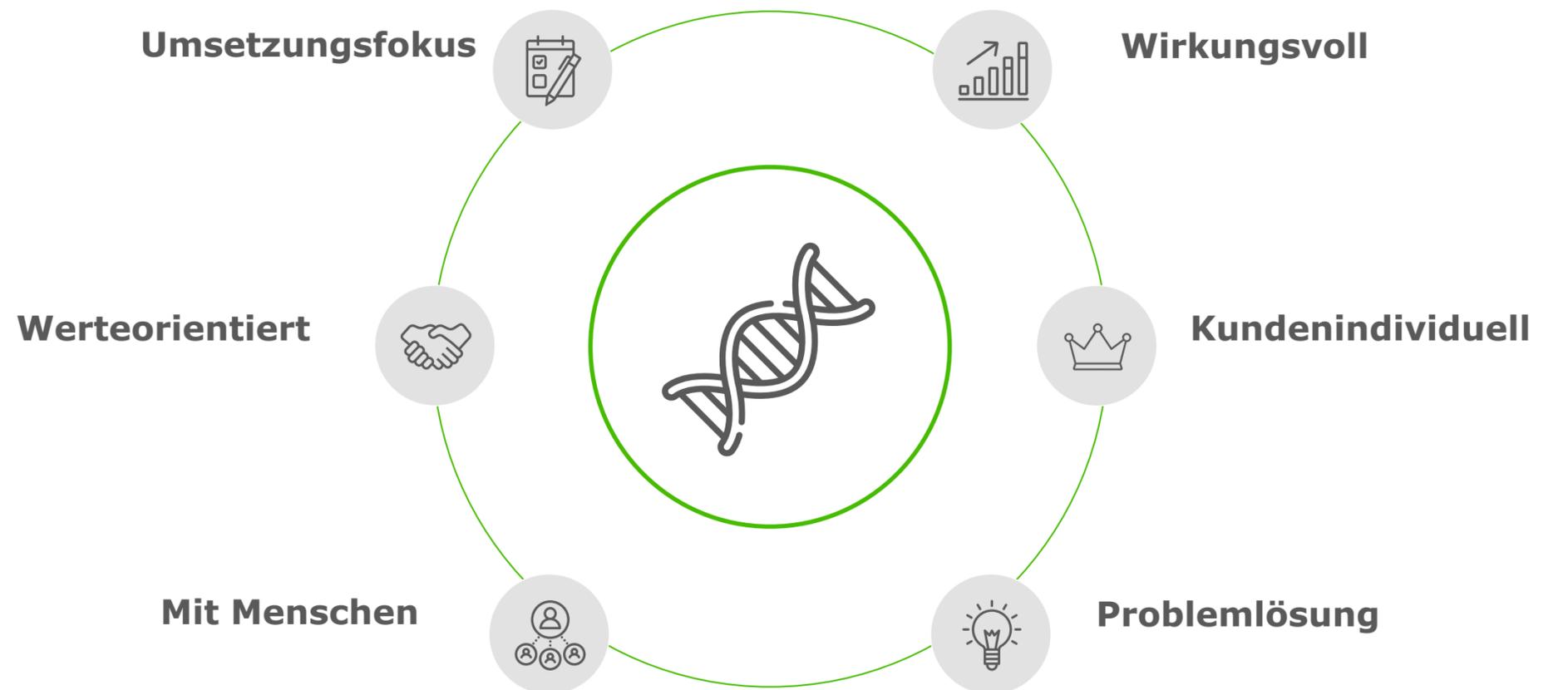
Ihr Weg zur persönlichen &
operativen Exzellenz!





UNSERE DNA

Das Fundament in der Arbeit mit unseren Kunden



SIE UND IHR UNTERNEHMEN SIND GROSSARTIG

WIR BRINGEN SIE ZUR SPITZENKLASSE!

Als **Unternehmensberatung und Weiterbildungsanbieter** im Bereich **Organisations- und Prozessentwicklung** und **Lean Leadership** begleiten und unterstützen wir seit über 20 Jahren Unternehmen aus der produzierenden Industrie auf dem Weg zur operativen Exzellenz. Mit dem klaren **Fokus auf Umsetzungserfolg und Wirkung!** Das gilt sowohl für unsere Beratungsprojekte als auch für unsere Trainings.

Wir arbeiten in **Beratungsprojekten** mit dem Management und direkt auf dem Shopfloor, um Lean Management sowie Prozessverbesserung und -optimierung in Ihrem Unternehmen effektiv und effizient zu implementieren. Unsere **Trainings** sind ebenfalls auf direkte Anwendung des Gelernten im eigenen Unternehmen ausgerichtet. **Simulationen, konkrete Praxisbeispiele sowie die Nutzung digitaler Tools** zusammen mit den Erfahrungen der Trainerinnen und Trainer sind daher fester Bestandteil unserer Weiterbildungen.

Unser Ziel: **Wirkung und Begeisterung für Veränderung erreichen!**

WAS UNS BESONDERS AUSZEICHNET?

In unserer **Beratung** erstellen wir mit Ihnen einen **individuellen Umsetzungsplan**. Von der Strategieentfaltung bis hin zur erfolgreichen Umsetzung auf dem Shopfloor sind wir an Ihrer Seite. Das tun wir **auf allen Ebenen** in jeder Branchen der produzierenden Industrie. Auch in unseren Trainings setzen wir auf fundierte Praxiserfahrung und -expertise, denn unsere Trainerinnen und Trainer kommen aus der Praxis für die Praxis!



Wir unterstützen Sie **persönlich** vor Ort.



Wir entwickeln und nutzen **digitale** Tools.



Exzellenz und **Expertise** sind unsere Basis.



Wir bringen Ideen und Konzepte in die **Umsetzung**.

UNSERE EXPERTISE WIRD ZU IHREM ERFOLG!

Ob Sie **individuelle Qualifizierungsbedarfe** haben, Ihr Unternehmen weiterentwickeln wollen, Kosten reduzieren müssen oder Prozesse optimieren möchten, wir sind als Partner an Ihrer Seite.

MIT UNSEREN BAUSTEINEN BEGLEITEN WIR SIE AUF DEM WEG ZUR EXZELLENZ:



In der **Beratung**

- entwickeln wir mit Ihnen individuelle Konzepte zur Lösung der Herausforderungen in Ihrem Unternehmen.
- begleiten wir Sie auf allen Ebenen von der Idee bis zur Umsetzung.
- beginnen wir mit Ihren Anforderungen und enden mit der nachhaltigen Erreichung der gesetzten Ziele.

Offene Trainings

- dienen der Qualifizierung einzelner Mitarbeitenden mit sehr praxisnahen und direkt einsetzbaren Tools.
- ermöglichen das Erproben von Ansätzen in Simulationen mit Teilnehmenden anderer Unternehmen.
- integrieren digitale Lösungen für mehr Effizienz in der eigenen Praxis.

Inhouse-Trainings

- sind genau auf Ihre Bedarfe zugeschnitten.
- profitieren von den Erfahrungen aus offenen Trainings und Projekten in anderen Unternehmen.
- wenden die Inhalte direkt in Ihrem Unternehmen an und bearbeiten Ihre eigenen Fälle.

Im **Umsetzungs- oder Führungskoaching**

- bringen wir Ihr Vorhaben mit Ihnen gemeinsam voran.
- garantieren wir individuelle 1:1-Unterstützung, damit Sie Ihre Ziele auch erreichen.
- erstellen wir eine "Roadmap", mit der Sie Step-by-Step Ihr Projekt umsetzen und erfolgreich abschließen.

INHALTSVERZEICHNIS

Levels	Basic, Professional, Expert	6
Zertifikate und Badges	Von der Teilnahmebescheinigung zum Zertifikat	8
Ausbildungen	Mit System in Lean ausbilden	9
Unsere Trainings		
Basic-Trainings	Inhalte, Ziele, Rahmen	12
Professional-Trainings	Inhalte, Ziele, Rahmen	20
Expert-Trainings	Inhalte, Ziele, Rahmen	28
Fördermöglichkeiten	Fachkursförderung	35
Kontakt	Ansprechpartner	36



② VERSCHWENDUNG VERMEIDEN
③ KONTINUIERLICH VERBESSERN

Levels

Bei uns steigen Sie da ein, wo Sie gerade stehen. Und wir bringen Sie dahin, wo Sie hin wollen!

Von Basic über Professional hin zu Expert:

Unsere **Basic**-Angebote sind für alle, die in die Lean-Welt und ihre Praxis starten und das notwendige Rüstzeug benötigen. Hier finden Sie alle relevanten Grundlagen.

Im **Professional**-Bereich vertiefen Sie Ihre Kompetenz und werden fit für übergeordnete und leitende Aufgaben.

Die **Expert**-Themen richten sich an bereits erfahrene Lean-Experten, die strategische Aufgaben übernehmen oder Experten-Wissen aufbauen wollen.

Alle Trainingsthemen führen wir für Sie **auch individuell für Ihr Unternehmen** durch.

Expert - damit werden Sie zum Lean Experten

Change Management Veränderungen sicher steuern	Hoshin Kanri Vom Zielbild zur Zielerreichung	Lean Leadership II Führung AM Wertstrom	Prozess-Experte im Lean Management	Führungs-Coaching der eigene Weg zu Klarheit und Stärke	Lean SIX SIGMA Green Belt geplant
--	--	--	--	---	---

Wer? Abteilungsleiter*innen, Bereichsleiter*innen

Format Schulung, Projektarbeit & Coaching

Professional - hier bauen Sie Ihre Lean-Kompetenz aus

Verschwendung erkennen und beheben	End to End Wertstrom-analyse und -design	Lean Leadership I Führung IM Wertstrom	Shopfloor Management II advanced	Low Code der einfache Weg zur eigenen App	Pojekt-management in der Produktion	Kosten reduzieren schnell und nachhaltig
--	--	---	--	---	---	--

Wer? Teamleiter*innen, Hanchos o. Ä.

Format Schulung mit Umsetzung in Projekten

Basic - für den Start in die Lean-Expertise

Lean Management Basics	Problem-lösung in der Praxis	Moderation & Kommunikation in Shopfloor-Meetings	Shopfloor Management I Basics	Digitalisierung in der Produktion verstehen	Lean SIX SIGMA Yellow Belt	Arbeitsplatz-gestaltung nach 5S
----------------------------------	--	--	---	---	--------------------------------------	---

Wer? Alle Mitarbeitenden

Format Schulung mit Praxisbeispielen & Simulation

 Online-Durchführung

 Blended: Präsenz- + Online-Anteile

 Nur individuell buchbar

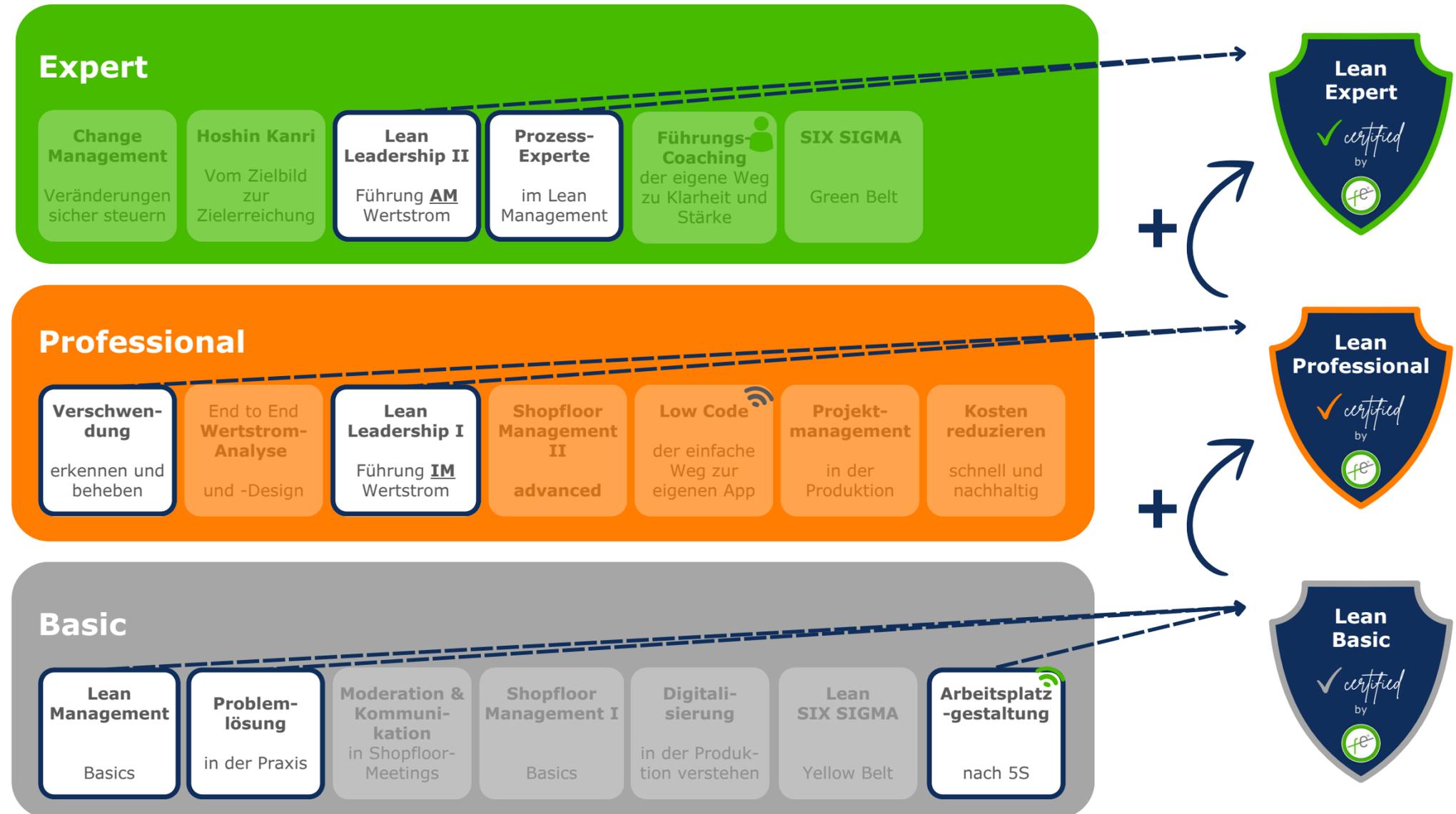
Individuelle Lernpfade

Mit unserem Qualifizierungsprogramm können Sie individuelle Lernpfade beschreiten und ihre persönliche Expertise kontinuierlich ausbauen.

Steigen Sie auf Ihrem Niveau ein und entwickeln Sie sich entlang Ihrer Schwerpunkte zum Experten. Und zwar:

- **individuell**
- **aufeinander aufbauend**
- **praxisorientiert**

Ein Beispiel



Zertifikate & Badges

Mit jedem Training haben Sie es sich verdient:

Das **digitale Zertifikat** und **Badge**.

Zertifikate können Sie Ihren CV-Unterlagen beifügen.

Digitale Badges machen Ihre erworbene Kompetenz online sichtbar in Social Media oder auf Ihrer Webseite.

DAS BESONDERE

Mit jedem absolvierten Training erwerben die Teilnehmenden auch gleich einen **Teil des entsprechenden Ausbildungszertifikats**.



Teilnahme am **Training**



Teilnahme-**Zertifikat**



Digitaler **Badge**



Teil der **Ausbildung**

Ausbildungen

Mit der Teilnahme an jedem unserer Trainings erwerben Sie ein Teil unserer Ausbildungen:

Lean Basic, Lean Professional und **Lean Expert** sind Ausbildungszertifikate, die Sie mit Abschluss von mehreren Einzeltrainings oder der Kombination aus Training, Coaching und Projekt erhalten können.

Das **Lean Basic-Zertifikat** beinhaltet

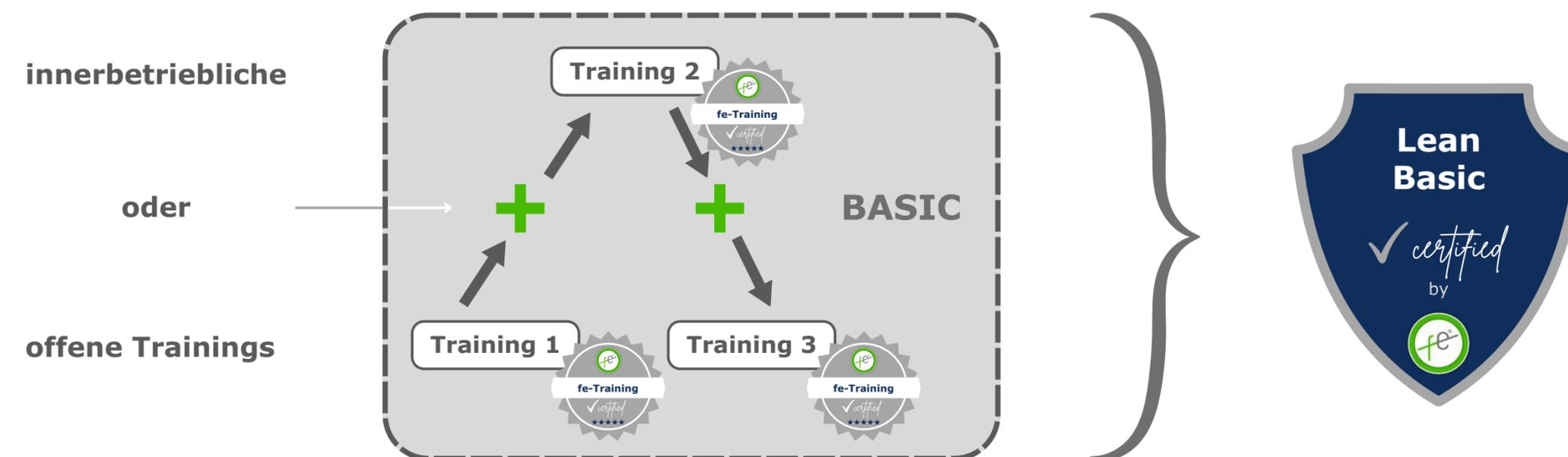
- drei Einzeltrainings aus dem Basic-Bereich
- Einzel-Teilnahmebescheinigungen & Badges

Lean Basic

Unsere **Lean Basic-Ausbildung** ist ideal, wenn Sie allgemeine Kompetenz, Vielseitigkeit und eine kompetente Arbeitsweise nach den Lean-Prinzipien erlernen und einüben wollen.

Aus den Trainings **im Basic-Bereich** absolvieren Sie **drei beliebige Trainings**, um das Lean Basic-Zertifikat zu erhalten. Eine gesonderte Prüfungsleistung ist für das Ausbildungszertifikat nicht notwendig. Mit der erfolgreichen und vollständigen Teilnahme an den Einzeltrainings haben Sie die Voraussetzungen für das Zertifikat erfüllt.

Im Rahmen der nächst höheren Lean Professional-Ausbildung **können** Sie **auch innerbetriebliche Trainings** mit vergleichbaren Inhalten anerkennen lassen.



Ausbildungen

Mit der Teilnahme an jedem unserer Trainings erwerben Sie ein Teil unserer Ausbildungen:

Lean Basic, Lean Professional und **Lean Expert** sind Ausbildungszertifikate, die Sie mit Abschluss von mehreren Einzeltrainings oder der Kombination aus Training, Coaching und Projekt erhalten können.

Das **Lean Professional-Zertifikat** beinhaltet

- Kenntnisse vergleichbar mit der Lean Basic Ausbildung
- zwei Einzeltrainings aus dem Professional-Bereich
- Einzel-Teilnahmebescheinigungen & Badges

Lean Professional

Mit der **Lean Professional-Ausbildung** vertiefen Sie Ihr Wissen in einem spezifischen Bereich und erlangen dort Expertise, die Sie auch für übergeordnete, leitende Aufgaben bestens qualifiziert.

Die Professional-Ausbildung setzt Grundkenntnisse im Lean Management voraus, die unserer Basic-Ausbildung entsprechen. Diese können Sie bei uns in der fe-Academy erwerben oder durch frühere andere gleichwertige Qualifizierungen nachweisen.

Das **Professional-Zertifikat** erhalten Sie, wenn Sie die für das Basic-Zertifikat erforderlichen Kenntnisse mitbringen und zwei weitere Trainings aus dem Professional-Bereich absolvieren.



Ausbildungen

Mit der Teilnahme an jedem unserer Trainings erwerben Sie ein Teil unserer Ausbildungen:

Lean Basic, Lean Professional und **Lean Expert** sind Ausbildungszertifikate, die Sie mit Abschluss von mehreren Einzeltrainings oder der Kombination aus Training, Coaching und Projekt erhalten können.

Das **Lean Expert-Zertifikat** beinhaltet

- Kenntnisse vergleichbar mit der Lean Professional-Ausbildung
- zwei Einzeltrainings (oder Coaching) aus dem Expert-Bereich
- Einzel-Teilnahmebescheinigungen & Badges

Lean Expert

Mit der **Lean Expert-Ausbildung** werden Sie zum Experten im Lean Management. Die Trainings- und Coaching-Angebote im Expert-Bereich adressieren primär strategische und übergreifende Themen, mit denen Sie Lean Management nachhaltig im Unternehmen verankern können.

Die Expert-Ausbildung setzt fortgeschrittene Kenntnisse im Lean Management voraus. Das **Expert-Zertifikat** erhalten Sie demnach, wenn Sie die für das Professional-Zertifikat erforderlichen Kenntnisse mitbringen (entweder über die Lean Professional-Ausbildung oder die Anerkennung anderer gleichwertiger Qualifizierungen) und zwei weitere Trainings aus dem Expert-Bereich absolvieren.





Basic - für den Start in die Lean-Expertise

Lean Management Basics	Problem- lösung in der Praxis	Moderation & Kommuni- kation in Shopfloor Meetings	Shopfloor Management I Basics	Digitali- sierung in der Produk- tion verstehen	Lean SIX SIGMA Yellow Belt	Arbeitsplatz- gestaltung nach 5S
----------------------------------	---	---	---	--	--	--



Teamleiter*innen
Hanchos o. Ä.



Schulung mit Umsetzung
in Projekten

LEAN MANAGEMENT BASICS

VON VERSCHWENDUNG ZU WERTSCHÖPFUNG

Im Lean Basis Training lernen Sie anhand der Simulation eines nahezu realen Produktionsumfeldes den Einsatz von Lean Methoden kennen und erproben so direkt deren Wirksamkeit, um Verschwendung zu reduzieren und Durchlaufzeiten zu verbessern.

Der Wechsel aus kurzen Einführungen in die Lean-Methoden und deren sofortiger Anwendung in der Simulation verschafft Ihnen Erkenntnisse, die Sie in Ihrem Unternehmen umgehend einsetzen können. Nach diesem Training sind Sie in der Lage erste Verbesserungen umzusetzen, weiteres Optimierungspotenzial in den Produktions- und Logistikprozessen mit Ihrem Team zu identifizieren und die Etablierung eines Lean Managementansatzes anzustoßen.

Zentrale Inhalte des Trainings sind:

- Grundlagen Lean Management und Methoden
- Prozessoptimierung und -gestaltung nach Lean Prinzipien
- Auslegung der Prozesse der Auftragsabwicklung auf den Kundentakt
- Verschwendungsarten in direkten Bereichen
- Standards als wichtige Basis für kontinuierliche Verbesserung

LERNZIELE

Im Training lernen Sie die Lean Prinzipien kennen und wie Sie diese im Unternehmen umsetzen, um

- Kosten zu reduzieren,
- Lieferzeiten zuverlässig einzuhalten,
- Wartezeiten von Mensch und Maschine zu reduzieren,
- Produktivität zu erhöhen.

MEHRWERT

Mit diesem Training erzielen Sie im Unternehmen einen Mehrwert hinsichtlich

- **Effizienzsteigerung**, weil Sie durch verbesserte Produktions- und Logistikabläufe unnötige Prozessschritte minimieren.
- **Reduzierung der Produktionskosten**, indem Sie durch Standardisierung Fehler reduzieren.

DAUER

2 Tage

ORT

Raum Stuttgart

ZIELGRUPPE

Fach- und Führungskräfte in Montage bzw. Fertigung und in produktionsnahen Bereichen.

PREIS

1.050 € (netto)



Hier geht's zur Homepage und Anmeldung.



Basic-Badge



Teil der Basic-Ausbildung



Förderung möglich



auch inhouse



PROBLEMLÖSUNG IN DER PRAXIS

VERBESSERUNGSROUTINEN VERANKERN MIT PDCA

Prozessvorgaben werden regelmäßig nicht eingehalten, stattdessen Hilfsprozesse erstellt und das Problem nicht an der Ursache, sondern nur an den Symptomen behandelt. Wirkliche Problemlösung ist so nicht möglich.

Wir befähigen Sie in den zwei Trainingstagen vom traditionellen Lösungsdenken hin zu einem ursachenbasierten Prozessdenken zu wechseln, um damit nachhaltige Verbesserung zu erreichen. Sie lernen, Ursachen von Problemen in Arbeitsprozessen dauerhaft zu lösen und Prozesse dadurch effizienter zu gestalten. Mit der Etablierung des ursachenbasierten Prozessdenkens können Sie schließlich eine kontinuierliche Verbesserung in Ihrem Unternehmen etablieren.

In diesem Training wenden wir bewährte Lean-Methoden zur Problemlösung direkt an. In einer nahezu realistischen Simulation durchlaufen wir mit Ihnen mehrere Verbesserungsschleifen. Sie erleben selbst direkt die Wirksamkeit einzelner Maßnahmen und auch, wie Sie nachsteuern, um die Prozesse und Abläufe weiter zu optimieren.

Die Übertragung auf Ihre eigene Unternehmenspraxis erfolgt durch die Ableitung eigener ToDos und Maßnahmenpläne.

LERNZIELE

Nach der Schulung sind die Teilnehmenden in der Lage

- Probleme zu erfassen und zu analysieren,
- die wahren Ursachen eines Problems zu identifizieren,
- systematische Lösungsansätze zu entwickeln und nachhaltig zu verankern,
- KVP (Kontinuierlichen Verbesserungsprozess) mit Problemlösungstechniken zu kombinieren.

MEHRWERT

Durch die fokussierte Problemlösefähigkeit tragen die Teilnehmenden des Trainings im eigenen Unternehmen aktiv bei zur

- Beseitigung der eigentlichen Problemursachen,
- Vermeidung wiederkehrender Probleme,
- Reduzierung von teuren Hilfsprozessen,
- Einsparung bei Produktions-/Betriebskosten durch Reduzierung von Nacharbeiten und Fehlern.

DAUER

2 Tage

ORT

Raum Stuttgart

ZIELGRUPPE

Fach- und Führungskräfte,
MeisterInnen,
Teamleitende,
Mitarbeitende aus direkten
und indirekten Bereichen

PREIS

1.050 € (netto)



Hier geht's zur Homepage
und Anmeldung.



Basic-
Badge



Teil der
Basic-Ausbildung



Förderung
möglich



auch
inhouse



MODERATION UND KOMMUNIKATION IN SHOPFLOOR-MEETINGS

SHOPFLOOR-RUNDEN GEKONNT UND ZIELGERICHTET MODERIEREN

Effektive Shopfloor Meetings sind das Rückgrat eines erfolgreichen Lean Managements. Sie dienen dazu, Transparenz zu schaffen, Probleme frühzeitig zu erkennen und schnelle, fundierte Entscheidungen zu treffen. Doch in der Praxis laufen viele dieser Meetings ineffizient ab – zu lange, unstrukturiert oder ohne klare Ergebnisse.

In diesem praxisorientierten Training lernen die Teilnehmenden, wie sie Shopfloor-Meetings effizient moderieren, Beteiligte aktiv einbinden und mit klaren Methoden den Fokus auf das Wesentliche lenken. Neben Strukturierungstechniken und Moderationswerkzeugen stehen vor allem Kommunikationsmethoden und -modelle im Mittelpunkt, um Meetings nachhaltig zu verbessern. In praktischen Übungen verinnerlichen die Teilnehmenden, wie sie in Meetings Kolleginnen und Kollegen aktiv einbinden und diese unterstützen, Vorschläge klar und präzise vorzubringen.

Der Schwerpunkt liegt auf der direkten Anwendung: Durch Rollenspiele, Simulationen und Praxisübungen setzen die Teilnehmenden das Gelernte direkt um und erhalten individuelles Feedback zur Verbesserung ihrer Moderations- und Kommunikationskompetenzen.

LERNZIELE

Nach dem Training können die Teilnehmenden

- Shopfloor-Meetings strukturiert, effizient und ergebnisorientiert moderieren,
- Teammitglieder gezielt einbinden,
- Moderationswerkzeuge souverän anwenden,
- Konflikte und Widerstände in Meetings professionell handhaben,
- durch klare Visualisierung Transparenz herstellen.

MEHRWERT

Durch verbesserte Meetingkultur und Beteiligung der Mitarbeitenden werden

- Probleme frühzeitig angesprochen und gelöst,
- Produktionsausfälle und Verzögerungen minimiert,
- Verbindlichkeit und gemeinsame Verantwortung gefördert,
- die gesamte Lean-Management-Strategie gestärkt und nachhaltige Effizienzgewinne ermöglicht.

DAUER

2 Tage

ORT

Raum Stuttgart

ZIELGRUPPE

Fach- und Führungskräfte,
MeisterInnen,
Teamleitende,
Mitarbeitende aus direkten
und indirekten Bereichen

PREIS

1.050 € (netto)



Hier geht's zur Homepage
und Anmeldung.



Basic-
Badge



Teil der
Basic-Ausbildung



Förderung
beantragt



auch
inhouse

SHOPFLOOR MANAGEMENT I - BASICS

WIRKSAME FÜHRUNG AM ORT DES GESCHEHENS

Firefighting im Tagesgeschäft wird dann angewendet, wenn Prozesse stocken oder Mitarbeitende mit Arbeit bzw. Material versorgt werden müssen. Die Leistungsfähigkeit der Prozesse und das übergreifende Steuern sowie systematisches Problemlösen sind dabei eher weniger im Fokus.

Shopfloor Management (SFM) ist eine Arbeits- und Handlungsweise, welche zielgerichteten Austausch sowie den relevanten Informationsfluss fokussiert, um Entscheidungsfähigkeit herzustellen. Es ermöglicht die Führung nah am Prozess, mit dem Ziel, die Wirkung zum Kunden (intern/extern) sicherzustellen.

Mit Shopfloor Management starten Sie den Motor zur kontinuierlichen Verbesserung einschließlich der aktiven Einbindung der Mitarbeitenden.

LERNZIELE

Nach dem Training sind die Teilnehmenden vertraut mit

- den Inhalten der 4 Kernelemente des SFMs,
- der kurzzyklischen Kommunikationskaskade von Teamleitung bis zur Geschäftsführung,
- der Sicherstellung der operativen Arbeitsfähigkeit,
- der Definition von Kennzahlen/Stellhebeln,
- der Notwendigkeit einer strukturierten Problemlösung,
- dem Aufbau einer Regelkommunikation,
- der Rolle der Führungskraft im SFM,
- dem Potenzial von Regelkommunikation,
- dem Aufbau und der Verankerung von Shopfloor Management in einem Leuchtturmprojekt.

MEHRWERT

Mit der Umsetzung der Trainingsinhalte

- erhöhen Sie gezielt die Transparenz über Soll-/Ist-Zustände,
- verbessern Sie die Klarheit über die tägliche Zielerreichung (Ergebniskennzahlen) und Störgrößen im Ablauf (Prozesskennzahlen),
- gestalten Sie eine effizientere Kommunikation,
- verkürzen Sie die Reaktionszeit auf Abweichungen,
- implementieren Sie eine nachhaltige und strukturierte Problemlösung.

DAUER

2 Tage

ORT

Raum Stuttgart

ZIELGRUPPE

Fach- und Führungskräfte,
MeisterInnen,
Teamleitende,
Mitarbeitende aus direkten
und indirekten Bereichen

PREIS

1.050 € (netto)



Hier geht's zur Homepage
und Anmeldung.



Basic-
Badge



Teil der
Basic-Ausbildung



Förderung
beantragt



auch
inhouse

DIGITALISIERUNG IN DER PRODUKTION VERSTEHEN

MÖGLICHKEITEN, ANSATZPUNKTE UND KONKRETE UMSETZUNGSSCHRITTE

In dieser Schulung lernen die Teilnehmenden, wie digitale Technologien in der Produktion eingesetzt werden können, um Prozesse zu optimieren und datenbasierte Entscheidungen zu ermöglichen. Dabei verbinden wir Lean-Prinzipien mit den Möglichkeiten der Industrie 4.0 und geben einen praxisnahen Überblick über sinnvolle Digitalisierungsanwendungen für produzierende Unternehmen.

Im Training lernen Sie auch Apps auf Low Code-Basis kennen und wenden diese in einer Simulationsumgebung an. Sie verstehen, wie digitale Boards aufgebaut sind, welche Möglichkeiten der Individualisierung es gibt und welche Voraussetzungen erfüllt sein müssen, damit Sie diese Anwendungen im eigenen Unternehmen einsetzen können.

Im Training erhalten Sie darüber hinaus Einblick in die Datengrundlagen von Low Code-Apps, wie diese strukturiert sein müssen und welche Vorteile mit der digitalen Erfassung und Darstellung Ihrer Prozesse verbunden sind.

LERNZIELE

Nach der Schulung können die Teilnehmenden

- die Grundlagen der digitalen Produktion & Industrie 4.0 verstehen,
- Daten als Grundlage für Prozessverbesserungen strukturieren,
- digitale Tools und Technologien für Lean Management sinnvoll auswählen,
- das Potenzial für Minimierung von Verschwendung durch Digitalisierung erkennen,
- den Weg zur Smart Factory verstehen,
- erste Schritte zur Digitalisierung im Unternehmen planen.

MEHRWERT

In diesem Training erhalten die Teilnehmenden nicht nur einen grundlegenden Überblick zu den Chancen und Rahmenbedingungen der Digitalisierung in der Produktion, sondern erleben, durch eigenes Ausprobieren, die Anwendung von Low-Code-basierten Apps kennen.

All dies verstärkt das Verständnis über den aktuellen Ist-Stand des Unternehmens und verdeutlicht die darauf basierenden nächsten Schritte.

DAUER

2 Tage

ORT

Raum Stuttgart

ZIELGRUPPE

Fachkräfte in Produktion und produktionsnahen Bereichen, die die Digitalisierung verstehen und vorantreiben wollen.

Das Training richtet sich primär an Mitarbeitende aus kleinen und mittleren Unternehmen.

PREIS

1.300 € (netto)



Hier geht's zur Homepage und Anmeldung.



Basic-Badge



Teil der Basic-Ausbildung



Förderung beantragt



auch inhouse

LEAN SIX SIGMA YELLOW BELT - GRUNDLAGEN DER PROZESSOPTIMIERUNG

SIX SIGMA KENNEN, VERSTEHEN UND AKTIV UNTERSTÜTZEN

Erlernen Sie die Grundlagen von Six Sigma und Lean Management, um Prozesse effizient zu optimieren. In diesem praxisnahen Training erhalten Sie Einblick in die DMAIC-Methodik. Sie erfahren, wie Sie Probleme strukturiert analysieren, Ursachen identifizieren und mit bewährten Tools wie Ishikawa-Diagramm, 5-Why-Analyse und Pareto-Prinzip gezielt Lösungen entwickeln.

Der Fokus liegt auf der direkten Anwendung: Durch praktische Übungen setzen Sie das Gelernte sofort um und gewinnen Sicherheit im Umgang mit Six Sigma-Werkzeugen. Sie erkennen Verbesserungspotenziale, sammeln relevante Daten und unterstützen als aktiver Teil von Optimierungsprojekten Ihr Unternehmen.

Praxisnah besprechen wir zudem die notwendigen statistischen Grundlagen für Kennzahlenarbeit in der Prozess- und Versuchsauswertung.

Mit der SIX SIGMA Yellow Belt-Ausbildung bilden Sie sich praxisnah weiter, bauen wertvolle Methodenkompetenz auf und tragen aktiv zur Qualitäts- und Effizienzsteigerung in Ihrem Unternehmen bei!

LERNZIELE

Im Training lernen Sie, wie Prozessoptimierung mit dem Six Sigma-Ansatz systematisch gelingen kann und sind vertraut mit

- der DMAIC Methodik
- Methoden zur Problemdefinition
- Werkzeugen zur Ursachenanalyse
- der Erfassung/Analyse von Prozesskennzahlen
- Überprüfung von Nachhaltigkeit

MEHRWERT

Durch den SIX-SIGMA-Ansatz erzielen Sie durch höhere Prozessstabilität und Qualitätsverbesserungen

- sinkende Kosten
- gesteigerte Wettbewerbsfähigkeit
- minimierte Produktionsfehler
- weniger Ausschuss

SIX SIGMA schöpft genau das Potenzial aus, das nach Erfolgen durch einfache Maßnahmen noch genutzt werden kann.

DAUER

3 Tage

ORT

Raum Stuttgart

ZIELGRUPPE

Fachkräfte in Produktion und produktionsnahen Bereichen, Prozessexperten, Qualitätsverantwortliche

PREIS

1.750 € (netto)



Hier geht's zur Homepage und Anmeldung.



Basic-Badge



Teil der Basic-Ausbildung



Förderung beantragt



auch inhouse



ARBEITSPLATZGESTALTUNG NACH 5S

MIT 5S STRUKTUR, ORDNUNG UND SYSTEMATIK FÜR EFFIZIENTES ARBEITEN SCHAFFEN

Oft wird 5S zwar als Lean-Methodik angesehen, aber in der Anwendung läuft es dann nur auf Ordnung und Sauberkeit hinaus - das klassische "Wir bekommen Besuch, jetzt putzt und räumt auf." Aber wer 5S mit dem richtigen Mindset und zum richtigen Zeitpunkt auf seiner Lean Reise umsetzt, leistet viel mehr.

5S ist wichtig, weil es durch systematische Ordnung und Sauberkeit die Effizienz, Sicherheit und Qualität in Arbeitsprozessen erhöht, Verschwendung reduziert und eine nachhaltige Verbesserungskultur fördert. Der Mehrwert liegt in kürzeren Suchzeiten, weniger Fehlern, höherer Produktivität und einer motivierten Belegschaft, die in einer strukturierten Umgebung arbeitet. Denn 5S gilt als einer der Schlüssel für eine erfolgreiche und nachhaltige Umsetzung von standardisierter Arbeit - und Standard ist die Grundlage für Verbesserung.

In diesem praxisnahen Online-Seminar erhalten Sie eine fundierte Einführung in die fünf Schritte der Methode: Sortieren, Systematisieren, Säubern, Standardisieren und Selbstdisziplin. Erfahren Sie, wie 5S nicht nur die Arbeitsqualität verbessert, sondern auch Prozesse effizienter gestaltet. Durch anschauliche Praxisbeispiele aus verschiedenen Branchen sowie konkrete Umsetzungstipps lernen Sie, wie Sie die Methode in Ihrem eigenen Arbeitsumfeld erfolgreich anwenden.

LERNZIELE

Nach dem Training sind die Teilnehmenden in der Lage

- eine 5S-Aktion im Unternehmen durchzuführen,
- die 7 Arten der Verschwendung zu erkennen,
- Veränderungen in der Firma einzuführen und zu begleiten.

MEHRWERT

Die Arbeitsplatzgestaltung nach 5S ist DIE GRUNDLAGE für Verbesserungen. Durch systematisches Sortieren und Strukturieren

- reduzieren Sie Such- und Anlernzeiten und dadurch Ihre Arbeitszeitkosten,
- steigern Sie mit optimierten Prozessen Effizienz und Arbeitssicherheit,
- etablieren eine nachhaltige Verbesserungskultur,
- erreichen langfristige Effizienzgewinne und Kosteneinsparungen.

DAUER

1 Tag

ORT

online 

ZIELGRUPPE

Mitarbeitende aus der Produktion und produktionsnahen Bereichen

PREIS

495 € (netto)



Hier geht's zur Homepage und Anmeldung.



Basic-Badge



Teil der Basic-Ausbildung



Förderung beantragt



auch inhouse



Professional - hier bauen Sie Ihre Lean-Kompetenz aus

**Verschwen-
dung**
erkennen und
beheben

End to End
**Wertstrom-
analyse**
und -design

**Lean
Leadership I**
Führung **IM**
Wertstrom

**Shopfloor
Management
II**
advanced

Low Code 
der einfache
Weg zur eigenen
App

**Pojekt-
management**
in der
Produktion

**Kosten
reduzieren**
schnell und
nachhaltig



Teamleiter*innen
Hanchos o. Ä.



Schulung mit Umsetzung
in Projekten



VERSCHWENDUNG ERKENNEN UND BEHEBEN

DEN BLICK FÜR VERSCHWENDUNG SCHÄRFEN & EFFIZIENZ STEIGERN

Verschwendung ist in vielen Unternehmen allgegenwärtig – oft jedoch unsichtbar. Zeit, Ressourcen und Potenziale werden vergeudet, ohne dass es bewusst wahrgenommen wird. Dabei sind gerade die kleinen, alltäglichen Ineffizienzen entscheidend für Produktivität und Wettbewerbsfähigkeit.

Dieses eintägige Training hilft den Teilnehmenden, ihren Blick für Verschwendung gezielt zu schärfen, typische Indizien zu erkennen und Maßnahmen zur Beseitigung abzuleiten. Im Fokus stehen ebenfalls die praktische Anwendung einer einfachen Wertstromanalyse und weitere (oftmals unbeachtete) Verschwendungsquellen.

Unser Training ist vielfach im Automobilsektor erprobt und hat erfolgreich gezeigt, wie das Erkennen und die Beseitigung von Verschwendung den Durchbruch für mehr Effizienz bringen kann.

Das Seminar ist praxisnah und interaktiv gestaltet: Theoretische Impulse werden direkt durch Beobachtungsübungen, Fallstudien und Gruppenarbeiten ergänzt. Durch gezieltes Wahrnehmungstraining und strukturiertes Hinterfragen lernen Sie, Verschwendung im eigenen Arbeitsbereich frühzeitig zu erkennen und erste Verbesserungen abzuleiten.

LERNZIELE

Im Training lernen die Teilnehmenden

- auch weniger bekannte Verschwendungsquellen wahrzunehmen,
- Indizien für Verschwendung frühzeitig zu erkennen,
- wie Verschwendung aufgedeckt und sichtbar gemacht werden kann,
- Verschwendung systematisch zu reduzieren.

MEHRWERT

Der erste Schritt, um Verbesserungen zu erzielen, ist das Erkennen von Verschwendung.

Mit geschärftem Blick

- identifizieren Sie Verschwendung auch über mehrere Schnittstellen hinweg.
- bemerken und beseitigen Sie Fehlerquellen frühzeitig.
- senken dadurch Kosten für Nacharbeit oder Ausschuss.

DAUER

1 Tag

ORT

Raum Stuttgart

ZIELGRUPPE

Fach- und Führungskräfte,
MeisterInnen,
Teamleitende,
Mitarbeitende aus der
Produktion und produktionsnahen Bereichen

PREIS

550 € (netto)



Hier geht's zur Homepage
und Anmeldung.



Professional-
Badge



Teil der
Professional-Ausbildung



Förderung
beantragt



auch
inhouse

END TO END WERTSTROMANALYSE UND -DESIGN

WERTSCHÖPFUNG VOM KUNDENAUFTRAG BIS ZUM ZAHLUNGSEINGANG

Viele Unternehmen kämpfen mit einer unzureichenden Integration ihrer gesamten Supply Chain. Prozessineffizienzen, lange Durchlaufzeiten und unnötige Verschwendung treiben die Kosten in die Höhe und wirken sich negativ auf die Kundenzufriedenheit aus. Eine durchdachte, ganzheitliche Steuerung der Wertschöpfungskette ist daher essenziell, um wettbewerbsfähig zu bleiben.

In unserem dreitägigen Training erhalten die Teilnehmenden eine fundierte Einführung in das Lean Gesamtsystem und dessen praktische Anwendung in Produktionsnetzwerken. Dabei steht v. a. die direkte Umsetzung in einer Simulation im Fokus. Schritt für Schritt erarbeiten die Teilnehmenden zentrale Methoden zur Gestaltung einer schlanken und leistungsfähigen Supply Chain.

Ein besonderes Highlight ist die praxisnahe Simulation, in der die Teilnehmenden verschiedene Optimierungszyklen durchlaufen. So erleben sie direkt, wie sich Lean-Methoden auf Durchlaufzeiten, Kosten und Kundenzufriedenheit auswirken – und wie sie die Erkenntnisse unmittelbar in ihren eigenen Unternehmenskontext übertragen können.

Mit diesem Training optimieren Sie Ihre Supply Chain gezielt und sichern einen nachhaltigen Wettbewerbsvorteil!

LERNZIELE

Die Teilnehmenden erwerben Kompetenzen zur

- Verinnerlichung des End-to-End-Gedankens
- Sensibilität für Prozessineffizienzen
- Praktischen Anwendung der Lean Prinzipien in Produktionsnetzwerken
- Konzeption und Umsetzung effizienter Produktionsnetzwerke
- Optimierung der Durchlaufzeit

MEHRWERT

Durch die optimierte Ausrichtung der gesamten Supply Chain können Sie

- Durchlaufzeiten reduzieren,
- Leerlaufzeiten minimieren,
- Flexibilität in der Produktion schaffen,
- die Kapitalbindung senken,
- die Kundenzufriedenheit erhöhen,
- besser auf Marktschwankungen reagieren.

DAUER

3 Tage

ORT

Raum Stuttgart

ZIELGRUPPE

Fach- und Führungskräfte,
MeisterInnen,
Teamleitende,
Mitarbeitende aus direkten
und indirekten Bereichen

PREIS

1.950 € (netto)



Hier geht's zur Homepage
und Anmeldung.



Professional-
Badge



Teil der
Professional-Ausbildung



Förderung
möglich



auch
inhouse



LEAN LEADERSHIP I - FÜHRUNG IM WERTSTROM

FÜHRUNGSKRÄFTE ALS TREIBER FÜR OPERATIVE EXZELLENZ

Führen IM Wertstrom – das bedeutet, direkt in der Wertschöpfungskette zu agieren, Prozesse zu steuern und Teams zielgerichtet zu führen. In diesem praxisnahen Training lernen Führungskräfte, wie sie als Wegbereiter für den Fluss wirken, Bereichsgrenzen überwinden und durch gezielte Steuerung Durchlaufzeiten, Engpässe und Liefertreue optimieren.

Shopfloor-Management, effektive Morgenrunden und KPI-basierte Entscheidungen stehen ebenso im Fokus wie Problemlösung mit PDCA, 5-Why und A3. Durch Gemba Walks, visuelle Steuerung und eine Coaching-Mentalität stärken Führungskräfte Eigenverantwortung und kontinuierliche Verbesserung. Zudem erfahren Sie, wie Sie über Abteilungsgrenzen hinweg Barrieren abbauen und eine nachhaltige wertstromorientierte Führungskultur etablieren.

Das Training kombiniert Wertstromsimulationen, Shopfloor-Übungen, Gemba Walks, Gruppenarbeiten zur Problemlösung und Fallstudien, wodurch eine unmittelbare Anwendung in der eigenen Unternehmenspraxis gewährleistet wird.

LERNZIELE

Die Teilnehmenden erhalten im Training Klarheit über

- ihre Rolle als Führungskraft im Lean-Umfeld,
- Strategien zur Verankerung wertstromorientierter Führung im Alltag,
- ihre eigenen Führungskompetenzen und wie sie diese weiterentwickeln können,
- die wirksame Ausrichtung auf die Lean-Prinzipien
- Wege, um zentrale Herausforderungen in der Praxis zu meistern.

MEHRWERT

Die Teilnehmenden gehen mit gestärktem Rollenbewusstsein und Klarheit über die eigene Führungsaufgabe aus dem Training zurück ins Unternehmen.

Sie wissen, wann welche Führungsinstrumente sinnvoll eingesetzt werden können und tragen so zu einer positiven und wirksamen Führungskultur bei.

DAUER

2 Tage

ORT

Raum Stuttgart

ZIELGRUPPE

Führungskräfte der unteren und mittleren Führungsebenen, MeisterInnen und Teamleitende, die tagtäglich im Wertstrom agieren.

PREIS

1.050 € (netto)



Hier geht's zur Homepage und Anmeldung.



Professional-Badge



Teil der Professional-Ausbildung



Förderung beantragt



auch inhouse



SHOPFLOOR MANAGEMENT II - ADVANCED

DIE WIRKUNG VON FÜHRUNG NACHHALTIG VERBESSERN

Dieses praxisnahe Training ist als Aufbau-Training zum Shopfloor Management-I-Training konzipiert und adressiert vor allem die Führungsrolle in einem wirkungsvollen Shopfloor Management. Die Teilnehmenden entwickeln ein tieferes Verständnis für Shopfloor-Management, Führungsrollen und das angestrebte Führungsverhalten. Durch gezielte Coachingübungen werden sie befähigt, ihre Aufgaben direkt am Shopfloor wirkungsvoll wahrzunehmen.

Im Fokus steht die Entwicklung einer klaren Führungskultur, die den täglichen Herausforderungen gerecht wird. Die Teilnehmenden lernen daher, Führungsinstrumente gezielt einzusetzen, eine strukturierte Problemlösungskompetenz zu fördern und mithilfe von „Go & See“-Methoden sowie T-Cards den Fortschritt sichtbar zu machen. Durch praxisnahe Rollenspiele und Coaching-Ansätze wird die direkte Umsetzbarkeit im eigenen Unternehmen sichergestellt.

Mit den Teilnehmenden wird erarbeitet und reflektiert, wie eine nachhaltige Verankerung der täglichen Führungsaufgaben, eine gestärkte Mitarbeiterbefähigung zur Problemlösung und eine effiziente Ressourcennutzung durch wirksame Führung im Shopfloor Management gelingen kann. So verbessern Führungskräfte nicht nur ihre eigene Führungskompetenz, sondern schaffen auch die Basis für kontinuierliche Verbesserung im gesamten Team.

LERNZIELE

Die Teilnehmenden erhalten Klarheit über

- ihr Zielbild zum Führungsverhalten,
- die Führungsaufgaben und -instrumente,
- eine veränderte Führungskultur,
- verschiedene Rollen im Shopfloor Management,
- die Potenziale von Coaching innerhalb des SFM,
- die Durchführung einer Prozessbestätigung (Go & See) mit dem Hilfsmittel T-Card,
- die Priorisierung der TOP-Probleme,
- die Entwicklung einer strukturierten Problemlösungskompetenz.

MEHRWERT

Durch die wirksame und nachhaltige Verankerung des Shopfloor Managements und einer auf die gesetzten Ziele ausgerichteten Führung innerhalb des SFMs werden Potenziale ausgeschöpft in Form

- eines optimierten Ressourceneinsatzes,
- von effizienter Planung und Kontrolle,
- der Befähigung der Mitarbeitenden zur Problemlösung und damit einer höheren Einbindung von Mitarbeitenden.

DAUER

2 Tage

ORT

Raum Stuttgart

ZIELGRUPPE

GeschäftsführerInnen, Führungskräfte aus der Operations / Administration, LEAN/KVP-Projektverantwortliche

PREIS

1.050 € (netto)



Hier geht's zur Homepage und Anmeldung.



Professional-Badge



Teil der Professional-Ausbildung



Förderung beantragt



auch inhouse

LOW CODE - DER EINFACHE WEG ZUR EIGENEN APP

EFFIZIENTE APP-ENTWICKLUNG OHNE PROGRAMMIERKENNTNISSE

Der Wunsch und die Notwendigkeit an schnellen und einfachen Lösungen zu fallspezifischen Problemstellungen nehmen zu. Die breite Masse an Mitarbeitenden verfügt jedoch nicht über ausgeprägte Programmierfähigkeiten. Oftmals ist die Vorstellung, wie eine Lösung aussehen sollte bzw. welche Funktionen mit der Anwendung abgedeckt werden sollen, bereits vorhanden. Genau hier kommt die Low Code Programmierung zum Einsatz. Anhand von visuellen und intuitiven Tools geht das Programmieren schnell und einfacher von der Hand.

In unserem Low Code Training zeigen wir die Möglichkeiten von Low Code auf. Zusätzlich erklären wir, wie Low Code Anwendungen erstellt werden und auf was dabei geachtet werden sollte. So können Sie am Ende genau die Anwendung programmieren, die ihr Unternehmen braucht.

Inhalte des Trainings sind:

- Erlernen der Nutzung von Drag-and-Drop-Interfaces und visuellen Komponenten
- Aufbau von Prozessen und Automatisierungen innerhalb der Anwendung
- Nutzung der Daten zur Entscheidungsunterstützung
- Verbinden der Low-Code-Anwendungen mit bestehenden Datenbanken und Quellen
- Tipps zur Optimierung der Anwendung und Sicherstellung der Datenqualität und -sicherheit

LERNZIELE

Die Teilnehmenden werden nach dem Training

- die Einsatzgebiete von Low Code Programmierung kennen,
- Chancen und Grenzen der Low Code Programmierung verstehen,
- erste praktische Erfahrung mit Low Code gesammelt haben,
- konkrete Anwendungsfälle bearbeiten können.

MEHRWERT

Erste Umsetzungen für den eigenen Use Case können direkt im Anschluss an das Training begonnen werden und damit ihren spezifischen Anwendungsfall vereinfachen oder lösen.

Die individuell geschaffenen Lösungen sind intuitiv zu warten, bedürfen keiner externen Softwareunterstützung und integrieren sich nahtlos in die im Unternehmen vorhandene IT-Infrastruktur von Microsoft.

DAUER

1 Tag Präsenz + Online-
Umsetzungs-Coaching

ORT

Raum Stuttgart + 
online

ZIELGRUPPE

Fach- und Führungskräfte,
die den Vorteil der Low
Code Programmierung
und deren effektiven
Einsatz für ihr Arbeits-
umfeld kennenlernen und
nutzen wollen

PREIS

950 € (netto)



Hier geht's zur Homepage
und Anmeldung.



Professional-
Badge



Teil der
Professional-Ausbildung



Förderung
beantragt



auch
inhouse

PROJEKTMANAGEMENT IN DER PRODUKTION

MIT STRUKTUR UND SYSTEM PROJEKTE ERFOLGREICH STEUERN

In der modernen Produktion sind Projekte allgegenwärtig – sei es die Einführung neuer Technologien, die Optimierung von Produktionsprozessen oder der Ausbau von Kapazitäten. Doch Produktionsprojekte stehen oft unter starkem Zeit- und Kostendruck, während gleichzeitig hohe Qualitätsstandards eingehalten werden müssen. Unser praxisnahes Training vermittelt Ihnen bewährte Methoden und Werkzeuge, um Projekte in der Produktion effizient zu planen, zu steuern und erfolgreich abzuschließen.

Sie erhalten einen strukturierten Überblick über die wichtigsten Phasen des Projektmanagements – von der Initiierung und Zieldefinition über die Planung und Umsetzung bis hin zum erfolgreichen Abschluss. Besonderes Augenmerk liegt dabei auf den spezifischen Herausforderungen in der Produktion, wie Ressourcenengpässen, unerwarteten Störungen und kurzen Reaktionszeiten.

Wir vermitteln Ihnen praxisnahe Methoden zur Chancen- und Risikoanalyse, Performance-Messung und digitalen Methoden für die Projektsteuerung. Anhand Ihrer Beispiele und interaktiver Übungen setzen Sie Ihr Wissen direkt um und entwickeln Strategien für Ihre eigenen Produktionsprojekte.

Nach dem Training sind Sie in der Lage, Produktionsprojekte zielgerichtet zu leiten, Engpässe frühzeitig zu erkennen und nachhaltige Verbesserungen in Ihrem Unternehmen umzusetzen. Nutzen Sie dieses Wissen, um Zeit- und Kosteneinsparungen zu realisieren und Ihre Produktionsprozesse nachhaltig zu optimieren!

LERNZIELE

Mit dem vermittelten Handwerkszeug des operativen Projektmanagements sind die Teilnehmenden in der Lage

- einfache Projekte sicher zu leiten,
- zuverlässig Chancen- und Risiken abzuschätzen,
- eine Stakeholderanalyse durchzuführen,
- gute Kommunikation im Projekt zu etablieren.

MEHRWERT

Durch strukturiertes Projektmanagement schaffen Sie die Grundlage dafür,

- die Projektkosten im geplanten Rahmen zu halten,
- Termine zuverlässig einzuhalten,
- Ressourcen effizient zu nutzen,
- die Projektziele zu erreichen.

DAUER

2 Tage

ORT

Raum Stuttgart

ZIELGRUPPE

Fach- und Führungskräfte, die regelmäßig in Projekten arbeiten oder Projekte leiten

PREIS

1.150 € (netto)



Hier geht's zur Homepage und Anmeldung.



Professional-Badge



Teil der Professional-Ausbildung



Förderung beantragt



auch inhouse

KOSTEN REDUZIEREN - SCHNELL UND NACHHALTIG

ANSÄTZE ZUR KOSTENREDUKTION ERKENNEN UND SCHNELL UMSETZEN

In Zeiten steigender Materialpreise, wachsender Energie- und Personalkosten sowie zunehmenden Wettbewerbsdrucks stehen produzierende Unternehmen vor der Herausforderung, ihre Kostenstrukturen zu optimieren, ohne dabei die Qualität oder Lieferfähigkeit zu gefährden.

In Training lernen Sie wirksame Methoden kennen, um Einsparpotenziale in Ihrem Unternehmen zu identifizieren und nachhaltig zu realisieren.

Der Schlüssel zu einer nachhaltigen Kostenreduktion liegt jedoch nicht nur in der Optimierung einzelner Prozesse, sondern v. a. in der Betrachtung der gesamten End-to-End-Supply-Chain. Gemeinsam analysieren wir typische Kostentreiber in gesamten Wertstrom und zeigen auf wie Sie durch den gezielten Einsatz von Lean-Methoden Verschwendung eliminieren und Durchlaufzeiten verkürzen können.

Einen besonderen Schwerpunkt liegt in diesem Training auch auf der Betrachtung von Digitalisierung und Automatisierung als Hebel zur Kostenreduktion. Am Ende des Trainings entwickeln Sie einen Projektplan mit konkreten Ansätzen für schnelle, messbare Erfolge und einer langfristigen Optimierungsstrategie.

LERNZIELE

Im Training lernen Sie

- Ihre Kostensituation zu analysieren,
- Kostentreiber zu identifizieren,
- Kosten zu eliminieren oder zu verringern,
- Instrumente und Ansätze zur schnellen Umsetzung kennen (Quick Wins),
- nachhaltige Einsparungen zu verankern.

MEHRWERT

Durch die Entwicklung eines konkreten Projektplans definieren Sie kurzfristig umsetzbare Maßnahmen für schnelle und messbare Kostensenkung.

Sie betrachten die gesamte Wertschöpfungskette und generieren Synergien zur dauerhaften Verbesserung der Kostenstruktur.

DAUER

2 Tage

ORT

Raum Stuttgart

ZIELGRUPPE

Fach- und Führungskräfte
in produktionsnahen
Bereichen

PREIS

1.050 € (netto)



Hier geht's zur Homepage
und Anmeldung.



Professional-
Badge



Teil der
Professional-Ausbildung



Förderung
beantragt



auch
inhouse



Expert - damit werden Sie zum Lean Experten

**Change
Mangement**

Veränderungen
sicher steuern

Hoshin Kanri

Vom Zielbild zur
Zielerreichung

**Lean
Leadership II**

Führung **AM**
Wertstrom

**Prozess-
Experte**

im Lean
Management

**Führungs-
Coaching**

der eigene Weg
zu Klarheit und
Stärke

**Lean
SIX SIGMA**

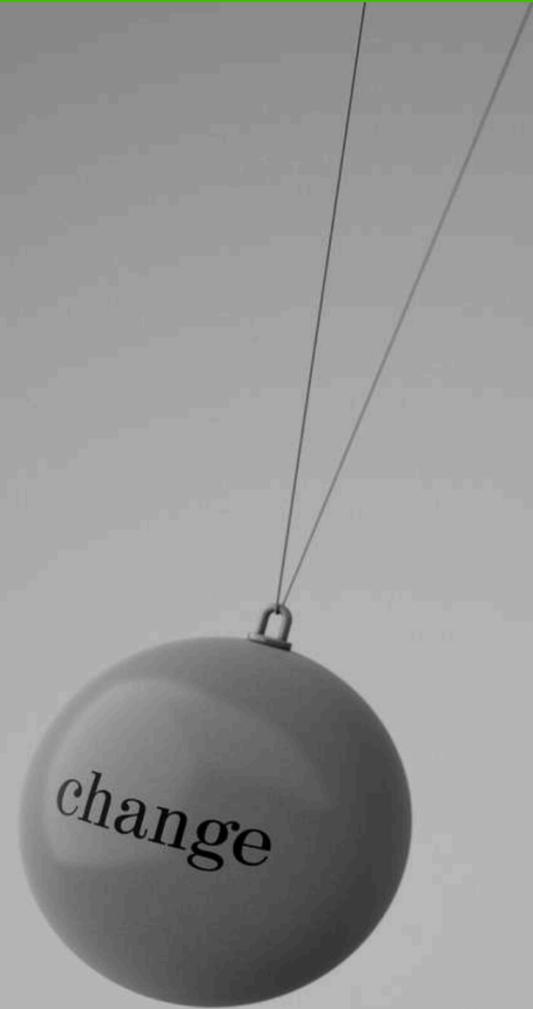
Green Belt



Teamleiter*innen
Hanchos o. Ä.



Schulung mit Umsetzung
in Projekten



CHANGE MANAGEMENT

VERÄNDERUNGEN SICHER STEUERN

Lean Management ist mehr als die Optimierung von Prozessen – es bedeutet eine tiefgreifende Veränderung in der Unternehmenskultur. Doch Veränderungsprozesse stoßen oft auf Widerstände, Unsicherheiten und unklare Verantwortlichkeiten. Führungskräfte und Prozessverantwortliche spielen eine Schlüsselrolle dabei, Teams durch den Wandel zu führen und Lean-Erfolge nachhaltig zu sichern.

In diesem intensiven 2+1-tägigen Training lernen die Teilnehmenden, wie sie Veränderungsprozesse gezielt steuern, Mitarbeitende mitnehmen und Lean-Transformationenerfolgreich in der Praxis umsetzen. Dabei werden verschiedene Change-Management-Ansätze wie die 8-Stufen nach Kotter oder das ADKAR-Modell vorgestellt und direkt auf das eigene Change-Projekt adaptiert. Nach einer 4-wöchigen Praxisphase folgt ein Reflexionstag, um erste Umsetzungsschritte zu analysieren, Herausforderungen zu besprechen und den weiteren Weg zu optimieren.

Dieses Training ist praxisnah und interaktiv gestaltet. Die Teilnehmenden erarbeiten anhand realer Unternehmenssituationen und eigener Change-Projekte konkrete Maßnahmen, die sie direkt umsetzen können.

LERNZIELE

Im Training lernen Sie

- was Change-Management bedeutet,
- wie gesamtheitliche Veränderung (IM-System + AM-System = Wirkung) aussieht,
- welche Rollen und Widerstände in einem Veränderungsprozess zu erwarten sind,
- unterschiedliche Individuen mit Hilfe eines Soziogramms/einer Umfeldanalyse zu erkennen,
- eine Stakeholder Analyse durchzuführen,
- die Veränderungskurve zu nutzen,
- wie Sie Projektsteckbriefen erstellen.

MEHRWERT

Klarheit über wichtige Elemente des Change Managements helfen Ihnen unmittelbar

- den Veränderungsprozess proaktiv zu steuern,
- Abweichungen bezogen auf die Organisationsentwicklung zu erkennen,
- rechtzeitig auf Widerstände zu reagieren,
- mit Emotionen im Change Prozess angemessen umzugehen,
- die Rolle des "Change-Managers" zu stärken.

DAUER

2 + 1 Tage

ORT

Raum Stuttgart

ZIELGRUPPE

Fach- und Führungskräfte
in produktionsnahen
Bereichen

PREIS

1.950 € (netto)



Hier geht's zur Homepage
und Anmeldung.



Expert-
Badge



Teil der
Expert-Ausbildung



Förderung
beantragt



auch
inhouse

HOSHIN KANRI - IMPULS-TRAINING

IN VIER SCHRITTEN VOM ZIELBILD ZUR ZIELERREICHUNG

“Nicht der Wind, sondern das Segel bestimmt die Richtung!” lautet ein chinesisches Sprichwort.

Ein erfolgreicher Steuermann weiß die Winde für sich zu nutzen und erreicht dadurch sein Ziel. Der Kompass weist ihm dazu die Richtung. In der zweiten Hälfte des letzten Jahrhunderts entstand in Japan durch Unterstützung von William Edwards Deming und Joseph M. Juran das Hoshin Kanri Prinzip zur Entwicklung und Kaskadierung von Zielen.

Bei Hoshin Kanri werden ausgehend von einer unternehmensweiten Vision Durchbruchziele über einen 3 bis 5-Jahres Horizont und daraus wiederum Ziele für das kommende Jahr formuliert. Dieser Prozess erfolgt in Abstimmung in vertikaler und horizontaler Richtung der Aufbauorganisation. Der Catchball Prozess sorgt dafür, dass alle Beteiligten entlang des Wertstroms auf denselben Zielzustand ausgerichtet sind. Die funktionsübergreifende Sicht steigert das Verständnis aller Funktionen für die Verbesserung des Wertstroms.

Hoshin Kanri entwickelt neben dem einheitlichen Verständnis von Ist- und Zielzustand auch die übergreifenden Werte aller Beteiligten.

LERNZIELE

Nach dem Training haben die Teilnehmenden ein sicheres Verständnis über

- die Zielvereinbarungsmethode und erkennen den Unterschied zwischen Management by Objectives und Hoshin Kanri,
- Zusammenhänge zwischen Vision/Zielbild, Zielen, Zielzustandskaskade, kontinuierlichem Diskurs, Projekten und Erfolgsfaktoren,
- Zielentwicklung und-kaskadierung,
- die Mechanik von Werkzeugen und Frameworks wie X-Matrix, Aktionsplan und Catch-Ball,
- Mitarbeiterereinbindung als zentralen Erfolgsfaktor.

MEHRWERT

In diesem Training erfahren Sie, wie Sie als Führungskraft aus Ihrer Vision Ziele, Verbesserungsprojekte und Erfolgsfaktoren ableiten und dadurch Ihren Mitarbeitenden Orientierung auf dem Weg zur Exzellenz geben.

Neben der Vermittlung der Methoden liegt in diesem Training ein Schwerpunkt auch auf den sozialen Erfolgsfaktoren zur Erreichung der Vision.

DAUER

1 TAG

ORT

Raum Stuttgart

ZIELGRUPPE

Geschäftsführung,
Werkleitende,
EntscheiderInnen, OPEX-
LeiterInnen

PREIS

650 € (netto)



Hier geht's zur Homepage
und Anmeldung.



Expert-
Badge



Teil der
Expert-Ausbildung



Förderung
beantragt



auch
inhouse



LEAN LEADERSHIP II - FÜHRUNG AM WERTSTROM

ANSPRUCHSVOLLE FÜHRUNG ERFOLGREICH MEISTERN

Lean Leadership ist eine Führungskultur, die sich auf die Bedürfnisse des Kunden konzentriert und danach strebt, diese möglichst genau zu verstehen und zufriedenzustellen. Es betrachtet Organisationen als Gesamtsystem und arbeitet daran, dieses System effizient und effektiv zu gestalten. Dabei wird auch ein Fokus daraufgelegt, die optimalen Voraussetzungen zu schaffen, um Innovationen in der Organisation und dem gesamten System zu fördern.

Durch die Verankerung der kontinuierlichen Verbesserung sowie der Beteiligung der Mitarbeitenden und die Führung durch Verantwortung wird das volle Potenzial der Mitarbeitenden ausgeschöpft. Diese Grundlagen schaffen Vertrauen, Transparenz und offene Kommunikation, die erfolgreiches Führen möglich machen.

Das Training zielt darauf ab, Führungskräfte bei der Identifizierung und Entwicklung ihrer Führungskompetenzen und der Ausrichtung ihrer Organisation auf ein Entwicklungsmodell mit mehreren Säulen zu unterstützen. Es beinhaltet Fragen wie: Wie führe ich mich selbst und andere und wie bilde ich Hochleistungsteams? Welche Handlungsstrategien sind erforderlich, um im ständigen Wandel zu agieren? Wie erfülle ich die Vorstellungen der verschiedenen Generationen und wie binde ich Mitarbeitende stärker an das Unternehmen? Wie erfülle ich die Anforderungen der Kunden?

LERNZIELE

Die Teilnehmenden sind nach dem Training

- mit dem 4P Modell und den 14 Managementprinzipien von Toyota in der Praxis vertraut,
- befähigt Mitarbeiterentwicklung und Verbesserungskultur nach der Lean Philosophie voranzutreiben,
- mit dem Prinzip der wertorientierten Führung vertraut,
- in der Lage, ein wirkungsvolles Führungssystem und Hochleistungsteams für die eigene Organisation aufzubauen.

MEHRWERT

Im Training erhalten die Teilnehmenden nicht nur Impulse zur wertorientierten und zielgerichteten Führung im Lean Management, sondern auch zahlreiche Lean Leadership Werkzeuge zur Überführung in die eigene Führungspraxis.

Optional ist eine Coaching-Begleitung im Anschluss an das Training möglich, um konkrete Veränderungen in der eigenen Führung gleich umzusetzen.

DAUER

2 Tage

ORT

Raum Stuttgart

ZIELGRUPPE

mittlere und obere Führungskräfte mit übergeordneter Verantwortung

PREIS

1.550 €



Hier geht's zur Homepage und Anmeldung.



Expert-Badge



Teil der Expert-Ausbildung



Förderung möglich



auch inhouse



PROZESS-EXPERTE IM LEAN MANAGEMENT

KOMPLEXE PROZESSE NACHHALTIG OPTIMIEREN & TREIBER FÜR LEAN-KULTUR WERDEN

Werden Sie zum Experten für Lean-Prozesse und entwickeln Sie konkrete, nachhaltige Lösungen für Ihre Arbeitsumgebung. In diesem intensiven 2+1-tägigen Training arbeiten Sie an Ihren eigenen Praxisfällen, um Optimierungspotenziale zu identifizieren, Maßnahmen zu erarbeiten und direkt in Ihrem Unternehmen umzusetzen.

Tag 1 und 2: Analyse und Planung

- Erarbeitung der Prozesslandkarte, um ein klares Bild der Abläufe und Schnittstellen zu erhalten
- Analyse Ihrer Prozesse, um Verschwendung aufzudecken und Schwerpunkte für Verbesserungen zu definieren
- Erstellung konkreter Maßnahmenpläne, die individuell auf Ihre Prozesse abgestimmt sind

Zwischen den Trainingseinheiten setzen Sie die erarbeiteten Maßnahmen in Ihrem Unternehmen um. Sie sammeln erste Erfahrungen und leiten Erkenntnisse für die nachhaltige Prozessoptimierung ab.

Tag 3: Reflexion und Vertiefung

- Review der Umsetzungsergebnisse hinsichtlich Wirkung, Stärken sowie Herausforderungen
- Anpassung und Definition weiterer Optimierungsmöglichkeiten
- Entwicklung von Strategien für die nachhaltige Verankerung der Lean-Ansätze in Ihrem Unternehmen

LERNZIELE

Nach diesem Training sind Sie in der Lage

- Prozesse systematisch zu optimieren,
- Effektive Maßnahmen zur Verschwendungsreduktion zu entwickeln und umzusetzen,
- Ihre Teams nachhaltig in den Verbesserungsprozess einzubinden,
- eine kontinuierliche Verbesserungskultur zu etablieren.

MEHRWERT

Damit wird der Start in Ihre neue Rolle als Lean Prozess-Experte effizienter:

- sofortige Wirkung durch direkte Umsetzung
- nachhaltige Lean-Integration durch die strategische Verankerung
- gestärkte Wettbewerbsfähigkeit durch optimierte Prozesse und Kostenreduktion

DAUER

2 + 1 Tage

ORT

Raum Stuttgart

ZIELGRUPPE

Führungskräfte,
Prozessverantwortliche,
Lean Manager,
Projektmanager

PREIS

1.950 € (netto)



Hier geht's zur Homepage
und Anmeldung.



Expert-
Badge



Teil der
Expert-Ausbildung



Förderung
beantragt



auch
inhouse



FÜHRUNGS-COACHING

IHR INDIVIDUELLER WEG ZU KLARHEIT, STÄRKE UND ERGEBNISSEN!

Unser Coaching setzt dort an, wo Sie gerade stehen - und bringt Sie dorthin, wo Sie sein wollen. Ob als Führungskraft, Projektleiter*in oder Verantwortliche*r für ein wichtiges Vorhaben: Als Coach sind wir Ihr Partner für Wachstum, Klarheit und Erfolg.

Klarheit in der Rolle und Vision

Gemeinsam definieren wir Ihre Ziele und schärfen Ihr Rollenverständnis. Sie gewinnen Klarheit darüber, wie Sie Ihre Führungs- oder Umsetzungskompetenz gezielt einsetzen, um Ziele zu erreichen.

Persönliche Stärken aktivieren

Mit einem Blick auf Ihre Persönlichkeit und Ressourcen arbeiten wir daran, Ihre Stärken gezielt einzusetzen. Blockaden und Zweifel? Wir lösen sie und transformieren sie in Motivation und Handlungsenergie.

Strategien für erfolgreiche Umsetzung

Ob es um Entscheidungsprozesse, Teamdynamik oder die erfolgreiche Umsetzung komplexer Projekte geht: Sie erhalten Werkzeuge, Methoden und individuelle Strategien, die zu Ihrem Stil und Ihrer Situation passen.

Reflexion und Weiterentwicklung

Im Coachingprozess reflektieren wir Herausforderungen und Fortschritte, um kontinuierlich an Ihrer persönlichen und professionellen Entwicklung zu arbeiten.

WARUM DIESES COACHING?

Im Coaching erarbeiten wir mit Ihnen Lösungen, die genau zu Ihnen passen - und zwar:

- individuell & praxisnah
- vertraut & diskret
- ergebnisorientiert

MEHRWERT

Durch dieses individuelle und praxisnahe Konzept wird Ihre (Führungs-)Persönlichkeit nachhaltig ausgebaut und gestärkt.

Die Phasen gestalten sich durch Praxisübungen, Peer-Coaching und interaktive Reflexion besonders effektiv.

DAUER

individuell 
i. d. R. ca. 4-6 Sessions

ORT

online oder vor Ort

ZIELGRUPPE

Management,
Führungskräfte,
Projektverantwortliche

PREIS

nach Angebot



Hier geht's zur Homepage
und Anmeldung.



Expert-
Badge



Teil der
Expert-Ausbildung



nur
inhouse

LEAN SIX SIGMA - GREEN BELT

VON DER ANALYSE ZUR EINSPARUNG – MIT MESSBAREM ROI

Werden Sie zum Experten für Prozessverbesserung! In diesem praxisnahen Six Sigma Green Belt Training erlangen Sie vertiefte Kenntnisse der DMAIC-Methodik und Lean-Prinzipien. Sie lernen, wie Sie Prozesse systematisch analysieren, Daten fundiert auswerten und mit Tools wie Hypothesentests oder DOE nachhaltige Lösungen entwickeln.

Der Fokus liegt auf der unmittelbaren Anwendung: Anhand von praktischen Übungen und realen Unternehmensbeispielen setzen Sie das Gelernte direkt um. Dabei setzen Sie statistische Analysen und Problemlösungsmethoden gezielt ein, um Prozesse nachhaltig zu verbessern.

Mit dem Green-Belt bauen Sie Ihre Methodenkompetenz praxisnah aus, können Datenanalysen für fundierte Entscheidungen nutzen und als treibende Kraft für Prozessoptimierung in Ihrem Unternehmen wirken!

LERNZIELE

Nach dem Training sind Sie in der Lage Prozessoptimierung mit dem Six Sigma Ansatz und der DMAIC-Methode systematisch anzuwenden:

- **Define:** Kundenanforderungen, Gewinnermittlung, Teamzusammensetzung
- **Measure:** Process Mapping, C&E-Matrix, PCA, MSA, Grundlagen in Minitab
- **Analyse:** Multi-Vari, statistische Test- und Analyseverfahren, Korrelation, Regression
- **Improve:** DOE, ausgewählte Lean Methoden
- **Control:** Prozessregelkarten, Nachhaltigkeitsbetrachtung

MEHRWERT

Typische Einsparungen pro Green Belt-Projekt liegen im Bereich von 50 bis 100 T€.

Durch die Anwendung von DMAIC reduzieren Sie systematisch und nachhaltig die Hauptursachen für Fehler.

Lean SIX SIGMA Green Belt greift vor allem dort, wo bereits die "Low Hanging Fruits" mit Lean geerntet wurden und nun mit Hilfe datengetriebener Ursachenanalyse die tieferliegenden Potenziale ausgeschöpft werden sollen.

DAUER

2 x 3,5 Tage

ORT

Raum Stuttgart, Mittel- und Oberfranken

ZIELGRUPPE

Führungskräfte,
Prozessverantwortliche,
Lean Manager,
Projektmanager

PREIS

4.500 € (netto)



Hier geht's zur Homepage und Anmeldung.



Expert-
Badge



Teil der
Expert-Ausbildung



Förderung
beantragt



auch
inhouse



FÖRDERUNG

Sie können Ihre Trainingsteilnahme fördern lassen!

Einige unserer Trainings werden bereits durch das **Förderprogramm "Fachkurse des Ministeriums für Wirtschaft, Arbeit und Tourismus Baden-Württemberg"** gefördert.

Für diese können Sie bei der Buchung ganz einfach eine Förderung beantragen.

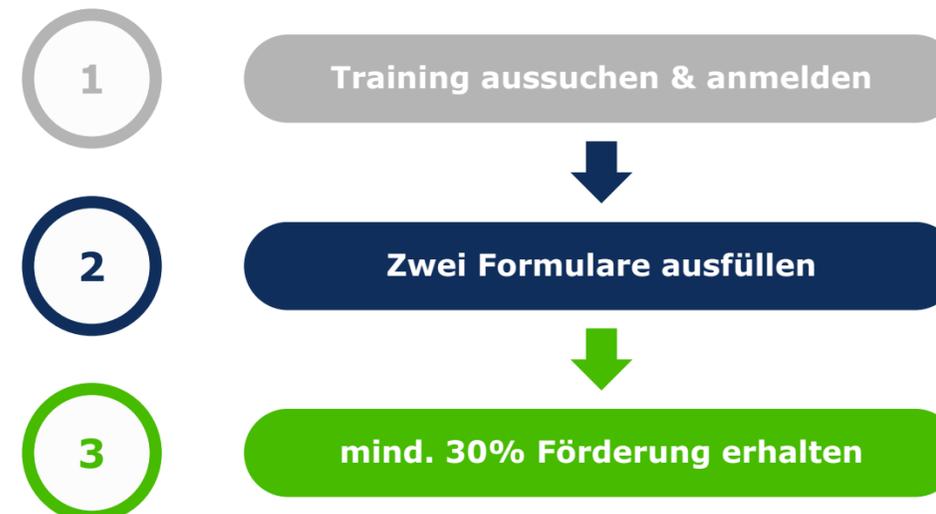
Für weitere Trainings ist eine Förderbeantragung geplant!

Sie wissen nicht, ob Ihr Wunschtraining gefördert wird? Achten Sie auf dieses Symbol: 

WER KANN DIE FÖRDERUNG ERHALTEN?

- Alle Personen mit Wohnsitz in Baden-Württemberg oder
- Mitarbeitende aus Unternehmen mit Sitz in Baden-Württemberg.

WIE LÄUFT DIE BEANTRAGUNG AB?



Hier finden Sie weitere Informationen zur Fachkursförderung.



IHR ANSPRECHPARTNER

Steffen Schnürch

s.schnuerch@factory-evolution.com
+49 (0) 171 813 09 06

Wir freuen uns auf Ihre Anfrage und Buchung!
QR-Code scannen und Training auswählen:

