

HOSHIN KANRI - IMPULS-TRAINING

IN VIER SCHRITTEN VOM ZIELBILD ZUR ZIELERREICHUNG

“Nicht der Wind, sondern das Segel bestimmt die Richtung!” lautet ein chinesisches Sprichwort.

Ein erfolgreicher Steuermann weiß die Winde für sich zu nutzen und erreicht dadurch sein Ziel. Der Kompass weist ihm dazu die Richtung. In der zweiten Hälfte des letzten Jahrhunderts entstand in Japan durch Unterstützung von William Edwards Deming und Joseph M. Juran das Hoshin Kanri Prinzip zur Entwicklung und Kaskadierung von Zielen.

Bei Hoshin Kanri werden ausgehend von einer unternehmensweiten Vision Durchbruchziele über einen 3 bis 5-Jahres Horizont und daraus wiederum Ziele für das kommende Jahr formuliert. Dieser Prozess erfolgt in Abstimmung in vertikaler und horizontaler Richtung der Aufbauorganisation. Der Catchball Prozess sorgt dafür, dass alle Beteiligten entlang des Wertstroms auf denselben Zielzustand ausgerichtet sind. Die funktionsübergreifende Sicht steigert das Verständnis aller Funktionen für die Verbesserung des Wertstroms.

Hoshin Kanri entwickelt neben dem einheitlichen Verständnis von Ist- und Zielzustand auch die übergreifenden Werte aller Beteiligten.

LERNZIELE

Nach dem Training haben die Teilnehmenden ein sicheres Verständnis über

- die Zielvereinbarungsmethode und erkennen den Unterschied zwischen Management by Objectives und Hoshin Kanri,
- Zusammenhänge zwischen Vision/Zielbild, Zielen, Zielzustandskaskade, kontinuierlichem Diskurs, Projekten und Erfolgsfaktoren,
- Zielentwicklung und-kaskadierung,
- die Mechanik von Werkzeugen und Frameworks wie X-Matrix, Aktionsplan und Catch-Ball,
- Mitarbeiterereinbindung als zentralen Erfolgsfaktor.

MEHRWERT

In diesem Training erfahren Sie, wie Sie als Führungskraft aus Ihrer Vision Ziele, Verbesserungsprojekte und Erfolgsfaktoren ableiten und dadurch Ihren Mitarbeitenden Orientierung auf dem Weg zur Exzellenz geben.

Neben der Vermittlung der Methoden liegt in diesem Training ein Schwerpunkt auch auf den sozialen Erfolgsfaktoren zur Erreichung der Vision.

DAUER

1 TAG

ORT

Raum Stuttgart

ZIELGRUPPE

Geschäftsführung,
Werkleitende,
EntscheiderInnen, OPEX-
LeiterInnen

PREIS

650 € (netto)



Hier geht's zur Homepage
und Anmeldung.



Expert-
Badge



Teil der
Expert-Ausbildung



Förderung
beantragt



auch
inhouse